

# Поддерживаем

## высокие стандарты для устойчивого роста



**Владимир Рашевский,**  
Генеральный директор



*В 2019 году в рамках стратегии СУЭК по усилению конкурентных преимуществ мы продолжили процесс интеграции угольного и энергетического бизнесов, начатый в 2018 году. Наша цель – получить максимальный синергетический эффект и использовать наиболее сильные компетенции СУЭК и СГК за счет взаимного переноса лучших практик обеих компаний. На текущий момент по всем функциям интеграция либо завершена, либо находится на заключительной стадии. Интеграция позволила сократить операционные расходы внутри Группы, оптимизировать долговой портфель и инвестиционный процесс объединенной компании.*

### **Повышаем стабильность поставок тепла и электроэнергии**

В результате приобретения Рефтинской ГРЭС, ключевого актива, расположенного в более высокой первой ценовой зоне – на Урале, – установленная энергетическая мощность СУЭК выросла на 35% (почти до 15 ГВт). В результате по итогам года продажи электроэнергии увеличились на 10%, оказав положительное влияние на выручку. В 2020 году энергетические мощности увеличатся еще на 1,3 ГВт благодаря приобретению Красноярской ГРЭС-2.

Интеграция добывающих и энергетических активов компании дала возможность обеспечить надежные и доступные поставки электроэнергии и тепла промышленным и бытовым потребителям в регионе перспективного экономического роста, а также усилила вертикальную интеграцию – обеспечила гарантированный сбыт и потребление продукции СУЭК внутри Группы.

Интеграция энергетических активов позволила привлечь инвестиции для модернизации генерирующих мощностей и, соответственно, оздоровления экологической обстановки в регионах присутствия. Кроме того, инвестиции в рамках нового этапа

программы договоров на поставку мощности (ДГПМ) и перехода на долгосрочное тарифообразование на рынке тепла открывают для Группы возможности для роста в более предсказуемой регуляторно-тарифной среде.

Проекты по модернизации Красноярских ТЭЦ-1, ТЭЦ-2 и ТЭЦ-3 были одобрены для участия в программе конкурентного отбора мощности в рамках ДГПМ-2, что позволяет приступить к комплексной модернизации энергетической системы г. Красноярска. Замещение неэффективных и строительство современных энергетических мощностей, монтаж новых очистных сооружений и перевод теплоснабжения с экологически вредных котельных на мощности ТЭЦ внесут заметный вклад в улучшение экологической обстановки в городе. Связанные с энергетикой выбросы по сравнению с уровнем 2018 года сократятся на 37%.

С 2020 года г. Барнаул переходит на тариф «альтернативной котельной». Это дает нам возможность инвестировать существенные средства в комплексное обновление системы теплоснабжения города. Для потребителей тариф останется практически неизменным, но существенно повысится качество оказанных

услуг. Кроме того, стоит отметить мультипликативный эффект: мы создадим новые рабочие места и возможности для местного населения, привлечем региональных подрядчиков, поставщиков оборудования и строителей. Важно подчеркнуть также, что все проекты по модернизации проходят экологическую экспертизу и слушания с участием экспертов и местных жителей.

### **Улучшаем поставки угля**

В угольном сегменте СУЭК решила ряд аспектов, связанных с изношенностью оборудования. Инвестиции в развитие Никольского разреза в Бурятии и Правобережного в Хабаровском крае привели к увеличению добычи на этих разрезах в 2019 году более чем в два раза. Масштабное обновление техники прошло на Харанорском разрезе в Забайкальском крае, который в 2020 году отметит 50-летие.

После значительных инвестиций в повышение эффективности открытой добычи мы вложили немало средств в оборудование для наших шахт. Сюда входит обновление проходческих комплексов и развитие перспективного участка «Магистральный» на шахте им. А.Д. Рубана с целью нарастить добычу

# +35%

установленная энергетическая мощность

# 994 млн долл. США

капитальные затраты

# 161 млн долл. США

инвестиции в охрану труда, безопасность окружающей среды и социальное развитие



высококалорийных углей и строительство новых очистных сооружений на шахте им. С.М. Кирова. Модернизация оборудования также повышает промышленную и экологическую безопасность наших операционных процессов.

Собственные логистические мощности играют ключевую роль в обеспечении стабильности поставок СУЭК. В результате приобретения более 16 тыс. инновационных полувагонов число вагонов превысило 53 тыс. единиц и позволило практически полностью обеспечить собственные транспортные потребности.

В ноябре портовики Ванинского балкерного терминала СУЭК поставили новый рекорд по выгрузке угля – свыше 2 млн тонн в месяц. Ведущее расширение подъездных путей и развитие порта позволят удвоить эти объемы. Темпы ведения работ напрямую связаны с реализацией инвестиционной программы ОАО «РЖД» по развитию Восточного полигона железных дорог.

Все это помогло нам увеличить поставки угля в Азию на 4%.

### Цифровизация и операционная эффективность

Цифровизация в угольной отрасли, от добычи сырья до отгрузки угля, может значительно повысить операционную эффективность. СУЭК поддерживает цифровую революцию и активно инвестирует в инновации, цифровизацию и автоматизацию процессов, внедряя новые технологии на всех этапах

производства и сбыта продукции для дальнейшего усиления конкурентных преимуществ. В подразделениях компании уже внедряются передовые технологии: безлюдная добыча, беспилотные самосвалы, предикативные технологии ремонта с основанным на big data анализом будущих тенденций. Цифровые платформы повышают прозрачность общения с клиентами и поставщиками.

В 2019 году компания запустила на базе Единого диспетчерско-аналитического центра систему дистанционного контроля промышленной безопасности в Кузбассе, не имеющую аналогов в мире. Благодаря ей под контролем находится весь технологический процесс добычи угля от забоя до погрузки в вагоны, что позволяет нам прогнозировать и предотвращать возможные угрозы и сбои.

### Ответственный подход

Особое внимание, уделяемое мерам промышленной безопасности, помогло компании сократить LTIFR до 0,72 в угольном и до 0,24 – в энергетическом сегментах. Это одни из лучших показателей в мире.

Тем не менее, к нашему большому сожалению, на протяжении года в компании произошло восемь несчастных случаев со смертельным исходом. Мы тщательно расследовали каждое происшествие и установили, что главной причиной большинства из них стал человеческий фактор. Мы пересматриваем систему информирования и контроля персонала

для исключения подобных ситуаций в будущем.

Компания также осознает, что важнейшим условием для успешного долгосрочного развития является эффективная социальная политика, направленная на улучшение условий жизни в регионах присутствия и формирование устойчивого рынка труда. Для СУЭК остаются приоритетными проекты в области устойчивого развития, связанные с благоустройством и развитием местной инфраструктуры, образования, спорта, здравоохранения и охраны окружающей среды.

Инвестиции Группы в экологию, промышленную безопасность и социальное развитие в 2019 году составили 161 млн долларов США.

\*\*\*\*\*

В 2020 году мы сконцентрируем нашу работу на дальнейшем повышении операционной эффективности, чтобы обеспечить рост компании в долгосрочной перспективе, а также на укреплении позиций на рынке высококалорийного угля и энергии. Своевременные инвестиции в промышленную безопасность, экологию и социальное развитие внесут немалый вклад в благосостояние наших сотрудников и жителей регионов присутствия.